

PLA DE TREBALL ECOM 2019

EIX ENTITATS

OBJECTIU GENERAL 1: Treballar des d'un "model d'atenció centrat en l'entitat" per donar resposta a les seves necessitats i característiques pròpies

Objectiu específic	Accions
OG1/OE1: Disposar d'informació/dades actualitzada/es de les entitats	Continuar desenvolupant l'eina SinergiaCRM, incorporant la informació general sobre la relació d'ECOM i les seves entitat.
	Actualitzar les dades de les entitats federades, incrementant el nombre d'entitats participants.
OG1/OE2: Millorar els processos interns de relació amb les entitats de ECOM	Actualitzar el procediment d'alta i baixa, incorporant millores
	Elaborar un Manual d'acollida per les noves entitats
	Formalitzar processos de gestió interna en relació a les entitats
OG1/OE3: Millorar la comunicació i relació amb les entitats federades	Definir nous butlletins o sistemes de comunicació que s'adequin més a les necessitats i plantejaments de les entitats
	Dissenyat el nou espai restringit de la web
	Incorporar millores a l'espai de l'Assemblea General de la Federació ECOM per afavorir la consecució dels seus objectius e incrementar la participació
	Establir reunions de seguiment amb les entitats per tal de millorar el vincle

OBJECTIU GENERAL 2: Apoderar les entitats per enfortir-les i aconseguir un teixit associatiu més potent i resolutiu

Objectiu específic	Accions
OG2/OE1: Definir els recursos i serveis més adequats que enforteixin les entitats federades	Elaborar material sobre la Cartera serveis i recursos actuals per a les entitats federades.
OG2/OE2: Seguir informant les entitats de tot allò que les pugui ajudar en la seva activitat i per conèixer l'activitat d'ECOM	Emetre l'Ecomunicat (butlletí) periòdicament, el Recull de Premsa i altres informacions d'interès de les entitats.
	Dur a terme l'Assemblea Anual
OG2/OE3: Seguir oferint atenció i suport personalitzat a les entitats federades	Assessorament i resposta a consultes de les entitats en matèries relacionades amb la gestió de la seva entitat i serveis.
	Participar i oferir suport en les activitats que les entitats federades organitzen.
OG2/OE4: Fomentar l'intercanvi de coneixements e informacions entre les entitats federades i d'aquestes amb ECOM	Mantenir e incorporar millores al grup de treball de Gerència
	Crear l'estratègia del grup de treball d'inclusió laboral amb les entitats federades
OG2/OE5: Impulsar noves relacions de les entitats federades amb altres organitzacions i/o institucions que fomentin sinèrgies enriquidores, i seguir les existents (Social Partners....)	Impulsar la relació amb el Consorci de Serveis Socials
	Fer seguiment i avaluar les relacions vigents i valorar la possibilitat d'establir-ne de noves col·laboracions.
	Continuar fent la gestió de la convocatòria IRPF Català, garantint el finançament i fent millores en el procediment
	Continuar fent la gestió de la convocatòria IRPF Estatal, garantint el finançament i fent millores en el procediment
	Continuar amb la gestió de la sol·licitud del Plan de Prioridades de la F. ONCE, incrementant la quantitat total i fent millores en el

OG2/OE6: Millorar la capacitat econòmica i de gestió del finançament de les entitats federades	Continuar amb la gestió de la sol·licitud i justificació de la subvenció a la DGJ, capacitant les entitats per la seva correcta gestió
	Facilitar informació sobre subvencions públiques i privades
	Fer aportacions a les diferents bases de convocatòries per a que s'adeqüin a les necessitats de les entitats
	Fer seguiment de les accions de suport desenvolupades en el programa pilot d'acompanyament en el finançament
	Fer seguiment del desenvolupament de l'acreditació d'entitats i serveis d'atecio a les persones i fer-ne aportacons
	Continuar amb l'estratègia per a l'increment de les tarifes dels serveis, com a ECOM i conjuntament amb La Confederació.
	Coordinar el Grup de treball de subvencions de la Taula d'entitats del Tercer Sector Social
OG2/OE7: Garantir el finançament dels projectes de les entitats federades a través de la convocatòria IRPF, en el nou paradigma que es presenti	Mantenir informades a les entitats
	Crear un grup de treball amb les entitats federades
	Mantenir reunions amb el Minsiterio de Consumo y Bienestar Social i la Generalitat de Catalunya
OG2/OE8: Formar i capacitar les entitats per millorar les seves competències tècniques (relacionades amb l'àmbit de la discapacitat), la gestió de l'entitat i el seu finançament	Actualitzar la detecció de necessitats formatives
	Desenvolupar accions formatives aprofitant el coneixement de les entitats i fomentant la formació informal entre elles.
	Desenvolupar guies de suport a la gestió per a les entitats federades.
OG2/OE9: Fomentar que les entitats federades assumeixin la prestació de nous serveis	Fer formació a entitats federades per tal que esdevinguin entitats homologades d'AP
	Respondre a les demandes/consultes de les entitats sobre la posada en maxa de nous serveis i projectes
OBJECTIU GENERAL 3: Millorar l'atenció a les persones amb discapacitat conjuntament amb les entitats	
Objectiu específic	Accions
OG3/OE1: Revisar i dissenyar els models d'atenció a les persones	Realitzar reunions de treball amb les entitats sobre els dissenys i models d'atenció a les persones
	Reprendre el treball sobre el model d'atenció diürna amb els 3 centres pilot.
	Participar en el Grup de treball de La Taula sobre el Model comunitari
OBJECTIU GENERAL 4: Vetllar per les condicions empresarials i de gestió que afectin directament les entitats de persones amb discapacitat que gestionen serveis	
Objectiu específic	Accions
OG4/OE1: Promoure l'intercanvi de coneixement entre les entitats del Tercer Sector i de l'àmbit de la discapacitat, en matèria de gestió d'entitats	Participar en el Grup de Treball de Formació de La Confederació
	Participar en el Grup de Treball d'Ocupació i Gestió de Recursos Humans al Tercer Sector Social de La Confederació
	Participar en la Comissió de Discapacitat i Salut Mental de La Confederació
OG4/OE2: Defensar les condicions empresarials en l'àmbit de la negociació col·lectiva	Participar en les meses de negociació i comissions paritàries que es convoquin durant l'any.
OG4/OE3: Defensar un model estable de finançament i amb les millors condicions contractuals público-privada	Treballar i promoure la proposta legislativa del Tercer Sector Social de Catalunya per una gestió de serveis públics d'atenció a les persones amb la iniciativa social sense afany de lucre a través de l'acció concertada, de La Confederació
	Participar en el Grup de Treball de Models de Col·laboració Público Social de la La Confederació
	Fer incidència en l'elaboració de normatives de l'àmbit de l'Economia Social (per exemple, Llei ES, Decret ESS...)
	Seguiment i reclamació de la solució de les situacions d'impagament i deute de l'administració amb les entitats federades.

OBJECTIU GENERAL 5: Representar els interessos de les nostres entitats davant altres entitats i l'Administració

Objectiu específic	Accions
OG5/OE1: Fer una representació activa davant l'administració i en diferents òrgans de participació del sector, i traslladar les nostres aportacions	Fer aportacions a les diferents propostes de normatives relacionades amb l'àmbit de les entitats
	Participar del Consell d'Associacions de Barcelona (CAB)
	Continuar assumint la presidència del COCARMÍ
	Continuar assumint la vicepresidència de la Junta Directiva de la Taula d'entitats del Tercer Sector Social
	Continuar assumint la vicepresidència de PREDIF
	Continuar assumint ser vocal de la Junta Directiva de La Confederació
	Participar en el Consell de Joventut de Barcelona (CJB) i en Consell Nacional de Joventut de Catalunya (CNJC)
	Participar en l'Àmbit Participat del Comissionat d'Economia Social i Solidària de l'Ajuntament de Barcelona
	Mantenir informades a les entitats federades sobre les accions i treball fet en els diferents òrgans de participació

EIX DEFENSA DE DRETS I EIX DE SERVEIS**OBJECTIU GENERAL 6: Prioritzar la defensa de drets com a eix vertebrador de l'activitat d'ECOM**

Objectiu específic	Accions
OG6/OE1: Apoderar els agents interns (equip humà i entitats federades) que participen en la defensa dels drets	Dur a terme espais de formació (que siguin pràctics i dinàmics) en matèria de drets.
OG6/OE2: Conèixer amb més profunditat el que estan fent les nostres entitats en matèria de defensa dels drets i detectar les seves necessitats	Elaborar un formulari online de recollida de dades.
	Analitzar tota la informació dels formularis i elaborar un informe final.
OG6/OE3: Millorar el treball en xarxa i establir convenis de col·laboració amb institucions, entitats i professionals que treballen en la defensa dels drets	Iniciar col·laboracions amb agents que treballen en la defensa dels drets.
	Mantenir la nostra participació en la comissió de disCapacitat del Col·legi Oficial de Treball Social (COTSC).
	Assistir a les reunions convocades per ACASS (Associació Catalana per a la Seguretat Social)
	Renovar el conveni de col·laboració amb el Col·lectiu Ronda (pel qual rebem assessorament jurídic).
OG6/OE4: Alinear l'estructura de la Convenció Internacional sobre els Drets de les Persones amb Discapacitat amb la pròpia estructura d'ECOM	Fer menció dels principis generals de la Convenció en totes les accions que duem a terme, així com utilitzar el mateix ordre que utilitza la Convenció quan fa menció als diferents drets.

OBJECTIU GENERAL 7: Vetllar per la igualtat de drets i d'oportunitats de les persones amb discapacitat física a la nostra societat i per la garantia de l'exercici dels

Objectiu específic	Accions
--------------------	---------

OG7/OE1: Analitzar de forma permanent la realitat social de les persones amb discapacitat física per detectar les mancances del marc legal i les ineficàcies del sistema de benestar (així com qualsevol altra qüestió que els hi afecti); i detectar oportunitats per a la nostra organització i/o pel nostre col·lectiu	Mantenir-nos informats de l'actualitat del sector de la discapacitat consultant les informacions que es publiquen als mitjans de comunicació i/o les que emeten els diferents agents que actuen en el sector i realitzar un Recull de Premsa Diari per transmetre-la dins d'ECOM i a les nostres entitats.
	Organitzar espais de participació i recollir informació sobre mancances i/o vulneracions del marc legal i del sistema de benestar, així com qualsevol altra qüestió que afecti a les persones amb discapacitat.
	En el marc de l'Assemblea de la Federació ECOM d'enguany, abordar una reflexió sobre el tema d'infància. L'objectiu és consensuar idees de posicionament, analitzant les necessitats, reptes i propostes d'actuacions
	Mantenir el diàleg, complicitat i col·laboració amb els altres agents socials i els moviments socials (La Taula, COCARMI, La Confederació, FAVB, Carrers per tothom, PTP...)
OG7/OE2: Vetllar per tal que l'administració doni cobertura social a les necessitats de les persones amb discapacitat	Elaborar un document de propostes de cara a les eleccions municipals del proper 26 de maig de 2019 (un específic per la ciutat de Barcelona i un altre amb propostes més generalistes).
	Mantenir reunions amb les candidatures a l'Ajuntament de Barcelona i transmetre'ls el nostre document de propostes de cara a les eleccions municipals del mes de maig.
	Mantenir reunions amb els grups parlamentaris i transmetre'ls les nostres reivindicacions i propostes de millora.
	Participar en el processos de creació de noves normatives.
	Fer seguiment de la implementació de normatives aprovades.
	Elaborar una estratègia per aconseguir compatibilitzar prestacions econòmiques laborals i salari
	Participar en el Grup de Treball de Suport a Famílies i d'Habitatge de Vida independent de la XAVI
	Participar en les reunions de treball per replantejar el Programa de Suport a l'Autonomia a la Pròpia Llar
OG7/OE3: Posicionar-nos públicament en relació a propostes i iniciatives encaminades a millorar la qualitat de vida de les persones amb discapacitat i la seva igualtat d'oportunitats	Dur a terme accions comunicatives (manifestos, accions a XXSS...) per difondre els nostres posicionaments, intentant aprofitar la notorietat que pot donar-nos el fet d'emmarcar-les en dates destacades com són els Dies Internacionals (8/03, 1/05, 3/05, 3/12, 10/12...) o en moments clau, com poden ser els processos electorals, entre altres.
	Adherir-nos a iniciatives i manifestos que estiguin en concordança amb els nostres plantejaments.
	Emetre notes de premsa o fer rodes de premsa per expressar el nostre posicionament sobre qüestions que pertocquen les persones amb discapacitat física.
	Publicar articles d'opinió i/o fer declaracions davant dels mitjans de comunicació en relacions a qüestions d'actualitat relacionades amb el sector de la discapacitat física.
OG7/OE4: Recollir dades sobre la vulneració de drets en l'àmbit de la discapacitat física (detectades des d'ECOM), visibilitzar la informació i establir futurs plans d'acció	Concretar els àmbits que volem analitzar i el format que utilitzarem.
	Analitzar les dades i elaborar l'informe final (previst que es presenti a finals de febrer de 2020).
OBJECTIU GENERAL 8: Generar consciència ciutadana i transmissió de coneixement envers els drets de les persones amb discapacitat física	
Objectiu específic	Accions
OG8/OE1: Apoderar les persones amb discapacitat per tal que defensin i exerceixin els seus drets	Atendre consultes i assessorar sobre recursos i drets de les persones amb discapacitat.
	Fer difusió de la guia de defensa de drets elaborada per ECOM.

	Crear una borsa de monitors de sensibilització amb discapacitat (usuaris SIL,usuaris AP,externs...).
OG8/OE2: Millorar la consciència de la societat sobre els drets i les capacitats de les persones amb discapacitat i lluitar contra els prejudicis envers les persones amb discapacitat.	Fer activitats de sensibilització adreçades a la ciutadania (les actuals).
	Incorporar en les activitats de sensibilització actuals la defensa de drets.
	Elaborar una activitat de sensibilització per treballar la defensa de drets.
	Elaboració de la fitxa del model de Transferible de la discapacitat física, en el marc dels projectes de Servei comunitari de la Generalitat de Catalunya.
OG8/OE3: Promoure la mirada interseccional dintre dels moviments feministes	Participar en xerrades, ponències, mitjans de comunicació... per donar a conèixer la realitat de les dones amb discapacitat
	Promoure accions com per exemple campanyes a xarxes socials pel dia 8 de març, etc
OBJECTIU GENERAL 9: Vetllar per la plena ocupació de les PaD que vulguin treballar, tant a l'empresa ordinària com protegida	
Objectiu específic	Accions
OG9/OE1: Afavorir que les persones amb discapacitat millorin la seva ocupabilitat i que les empreses siguin més sensibles a la contractació de PaD	Execució del programa SIOAS als punts de Sant Adrià del Besòs, Molins de Rei, Mataró, Sabadell i Tarragona.
	Execució del programa Incorpora als punts de Mataró, Terrassa, Molins de Rei i Tarragona.
	Execució del programa IRPF a les províncies de Barcelona i Tarragona.
	Execució del programa ONCE.
	Execució del programa XIB a Barcelona.
	Difusió dels programes executats i resultats.
OG9/OE2: Aconseguir l'autorització com agència de col·locació	Posar en marxa la plataforma online d'agència de col·locació
	Iniciar els tràmits per aconseguir l'autorització com agència de col·locació.
	Analitzar i, si s'escau, presentar la convocatòria 2019 d'agència de col·locació del Departament de Treball
OG9/OE3: Vetllar pel model d'inclusió laboral català i estatal	Definir el posicionament d'ECOM sobre les mesures alternatives
	Cercar vies de finançament privat (pex Mesures alternatives)
	Impulsar passar del model de subvenció a concertació ocupacional
	Explorar les necessitats i demandes dels territoris amb presència de SILs
	Donar a conèixer experiències d'èxit ent el compliment de la normativa del 2%.
	Vetllar pel model de CET
	Realitzar propostes per a la millora de les convocatòries públiques en matèria de polítiques actives d'ocupació
	Participar en les taules específiques d'inserció de la TTSSC, COCARMÍ, etc
	Participar activament a les taules de discapacitat i/o inserció laboral dels diferents territoris on estem presents.
	Establir col·laboracions amb Inspecció de Treball i Clàusules socials de l'ajuntament de Barcelona
	Reunir-nos amb els i les representants dels territoris on estem presents.
	Coordinar el Grup de treball d'inserció laboral de PREDIF
	Utilització de sistemes de videoconferències per a reunions internes entre SILs

OG9/OE4: Avançar en la digitalització del SIL	Millorar les competències digitals de l'equip
	Posada en marxa de la plataforma de formació online
	Actualització de la WIKI de manera conjunta del material per a l'apoderament de les persones amb discapacitat.
OG9/OE5: Enfortir les aliances amb el teixit empresarial i social	Dissenyar, actualitzar i difondre un material d'informació rellevant per l'empresa en matèria de contractació.
	Fer difusió de la posada en marxa de la plataforma online d'agència de col·locació
	Vetllar per la contractació al mercat ordinari de forma proactiva en totes les accions dutes a terme pel compliment de la reserva del 2%.
	Assistir a jornades i seminaris organitzats per agents clau del teixit econòmic i social
	Acollir en pràctiques a alumnes dels centres formatius col·laboradors
	Valorar les possibles vies de col·laboració amb els representants sindicals
	Participació en la comissió de direcció de la Xarxa d'Inserció de Barcelona (XIB) i del programa Incorpora (províncies de Tarragona i Barcelona)
OG9/OE6: Promoure la incorporació de les dones al mercat de treball	Actualitzar l'argumentari de prospecció incloent-li la perspectiva de gènere
	Posar en marxa un projecte pilot d'empoderament de dones
	Creació d'activitats per promoure el contingut de les guies d'igualtat d'oportunitats a la feina
	Revisió de l'ús de llenguatge no sexista en les eines emprades
OG9/OE7: Millorar els processos i avançar en la creació d'un sistema de qualitat	Actualitzar els protocols de funcionament interns dels SIL.
	Actualitzar l'estudi de demandes i necessitats de les persones ateses al SIL
	Recollir les propostes de millora del SIL realitzades per l'equip tècnic
OG9/OE8: Impulsar accions conjuntes en el marc del grup de treball amb les entitats federades	Millorar el traspàs d'informació a les entitats federades de la informació de les diferents taules i grups de representació
	Analitzar els nous reptes compartits en matèria d'inserció laboral com a prestadores de serveis per a crear accions conjuntes
	Crear un informe anual amb les dades d'inserció laboral amb l'explotació de les dades recollides per les entitats federades
OBJECTIU GENERAL 10: Promoure i defensar el dret a l'accessibilitat i el disseny universal	
Objectiu específic	Accions
OG10/OE1: Promoure el dret a l'accessibilitat a nivell individual i col·lectiu.	Atendre consultes i denúncies sobre accessibilitat, registrar-les i fer-ne seguiment.
	Acompanyar casos concrets d'especial risc d'exclusió social i/o vulneració del dret a l'accessibilitat.
	Crear models de queixa / denúncia específics sobre accessibilitat per a facilitar la defensa d'aquest dret (p.ex. Falta manteniment dels elements que garanteixen la cadena d'accessibilitat)
	Participar als espais formals de l'administració per promoure i defensar els valors de l'accessibilitat i el disseny universal als serveis de transport públic de tota Catalunya.
	Fer seguiment de la regulació de l'accés de persones amb scooter al transport públic tant a Barcelona com a tot el territori català.
	Fer seguiment de la implantació dels horaris de pas dels trens adaptats de rodalies i regionals RENFE i l'adaptació de les estacions amb ADIF, a tot el territori català.
	Impulsar millores al servei de bus interurbà fora del àrea de Barcelona, promovent la unificació a nivell català dels criteris de la gestió de la demanda de servei accessible i el compliment estricte de la normativa als nous serveis i unitats mòvils.

<p>OG10/OE2: Promoure i defensar l'accessibilitat al transport públic i el dret a la mobilitat.</p>	<p>Fer seguiment de la regulació i treball de consens sobre el disseny i gestió de la mobilitat als carrers de plataforma única i elaborar una proposta en relació a les illes de vianants.</p> <p>Fer seguiment del recurs contenciós administratiu interposat contra la ordenança de terrasses de Barcelona.</p> <p>Crear una proposta tècnica sobre el buit legal del model de gestió de la bicicleta compartida (Mobike) i dur a terme accions d'incidència política per a que s'adopti i es garanteixi l'accessibilitat als carrers.</p> <p>Crear una proposta de millora de l'accessibilitat als serveis de taxi que garanteixi la igualtat d'oportunitats real, i dur a terme les accions d'incidència política necessàries per a que s'implementi i s'acompleixi el marc legal que ho regula.</p> <p>Organitzar activitats per a la setmana europea de la mobilitat i el Park(ing) Day amb l'objectiu de conscienciar sobre la importància de l'accessibilitat en la mobilitat sostenible.</p> <p>Crear un posicionament participat amb les entitats i les bases socials sobre l'impacte de la nova xarxa bus de TMB en l'accessibilitat del transport públic.</p> <p>Defensar i fer seguiment de la proposta d'ECOM sobre tarifació social integrada del transport públic a Catalunya amb pas d'acompanyant.</p> <p>Participar activament als processos d'elaboració dels plans de mobilitat a diferents nivells (PMU, PMMU, PdM, PdI ...) i fer esmenes, amb l'objectiu de que es tingui en compte l'accessibilitat com a dret.</p>
<p>OG10/OE3: Fomentar el treball en xarxa de l'accessibilitat per establir sinèrgies i generar aliances.</p>	<p>Consolidar i ampliar el treball en xarxa amb entitats referents del sector del transport públic i la mobilitat per millorar la incidència política i la capacitat tècnica d'ECOM per elaborar i defensar propostes de millora.</p> <p>Connectar amb entitats i moviments socials que treballin per la defensa del dret a l'habitatge a Catalunya.</p> <p>Establir una col·laboració estable amb entitats d'acció comunitària i veïnal d'àmbit català, així com amb entitats d'urbanisme feminista, per promoure la inclusió del discurs de l'accessibilitat i els valors de la diversitat de manera interseccional en les accions que impulsen en els seus territoris d'acció alhora que ampliem l'àrea d'incidència en la ciutadania des d'ECOM.</p> <p>Revisar i actualitzar el convenis de col·laboració d'ECOM que tenen relació directa o indirecta amb accessibilitat, tant en l'àmbit polític com en el mercantil, i consensuar una metodologia clara per implementar-los.</p>
<p>OG10/OE4: Fer seguiment del desenvolupament del Decret de desplegament de la Llei d'accessibilitat per a que doni resposta a les necessitats reals del col·lectiu i als mandats de la Convenció Internacional.</p>	<p>Seguiment del esborrany del futur codi d'accessibilitat i la publicació oficial com a Decret, convocant la comissió de treball per a l'estudi de possibles esmenes.</p> <p>Dur a terme accions d'incidència política per defensar que el Decret compleixi les directrius de la Convenció internacional i s'incorporin les esmenes fetes el 2016</p>
<p>OG10/OE5: Promoure l'empoderament i participació de les entitats federades i les seves bases socials per millorar i incrementar la seva incidència en les polítiques d'accessibilitat a tots els àmbits.</p>	<p>Dur a terme acompanyaments i accions d'incidència política per defensar la participació del col·lectiu per garantir i millorar l'accessibilitat.</p> <p>Donar eines a les entitats federades per a defensar la seva participació a les polítiques vinculades a accessibilitat.</p> <p>Crear un document amb posicionaments i propostes d'ECOM sobre el treball de l'accessibilitat als municipis i difondre-ho entre les entitats federades, les seves bases socials i aquelles entitats amb les que treballem en xarxa.</p>
<p>OG10/OE6: Promoure millores en l'accessibilitat de la ciutat de Barcelona a través de la participació a la XAVI de l'Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva.</p>	<p>Treballar conjuntament amb altre entitats del sector i elaborar propostes de millora de l'accessibilitat de Barcelona com a membre de la XAVI.</p> <p>Defensar els valors i els posicionaments d'ECOM en accessibilitat com a Membre del consell impulsor de la XAVI.</p>
<p>OG10/OE7: Impulsar la i elaborar formacions a professionals i tècnics</p>	<p>Creació de packs formatius i elaboració de continguts.</p> <p>Execució de cursos i activitats formatives d'accessibilitat i disseny per a tothom en diferents àmbits.</p> <p>Elaborar un pla de prospecció de manera col·laborativa amb les diferents àrees d'ECOM</p>
<p>OG10/OE8: Impulsar projectes de diagnosi i assessorament tècnic en matèria d'accessibilitat per avançar en l'exercici d'aquest dret en tots els àmbits.</p>	<p>Revisió i definició de la metodologia de treball (amb PREDIF) incorporant l'ús d'un aplicatiu tecnològic per optimitzar els processos.</p> <p>Creació d'una cartera de serveis en matèria d'assessorament i plans d'acció en accessibilitat.</p>

els àmbits.	Seguiment i execució de projectes i encàrrecs (Abrera-Vic-EI Prat -Esplugues de Llobregat)
OG10/OE9: Treballar per eliminar les desigualtats territorials en matèria d'accessibilitat a Catalunya.	Creació d'un grup motor de persones amb discapacitat física referents a les 4 províncies de Catalunya Establir metodologies de treball conjunt consensuades amb les persones referents de la Junta directiva i els tècnics a nivell territorial.
OG10/OE10: Donar a conèixer el posicionament del col·lectiu davant de temes específics d'accessibilitat i disseny per a tothom per generar consciència ciutadana i ser referents en el sector.	Generar articles d'opinió i/o posicionaments de temes concrets en l'àmbit de l'accessibilitat tant en mitjans especialitzats en accessibilitat com en d'altres més generalistes.

OBJECTIU GENERAL 11: Promoure i defensar el dret a l'habitatge accessible i assequible

Objectiu específic	Accions
OG11/OE01: Promoure iniciatives en defensa del dret a l'habitatge accessible i assequible com a pilar bàsic de la vida independent i la inclusió a la comunitat.	Participar en els espais formals detectats a les administracions públiques per promoure el dret a l'habitatge accessible i assequible per a les persones amb discapacitat física.
	Constituir grup motor intern a ECOM amb equip tècnic de diferents àrees per treballar el dret a l'habitatge i a la vida a la comunitat de manera transversal i coordinada.
	Crear un pla d'acció per estructurar de manera estratègica i coordinada les accions a desenvolupar des d'ECOM en matèria d'habitatge, tenint en compte les especificitats territorials.
	Detectar entitats i moviments socials que treballin pel dret a l'habitatge accessible i assequible a Barcelona i Catalunya, registrar-les per crear un mapa d'agents i connectar amb elles per establir aliances.
	Consensuar amb les entitats un document de propostes generals per traslladar a les administracions competents a diferents nivells.
	Organitzar tallers i/o sessions formatives amb les entitats federades i les bases socials per a poder donar resposta a les necessitats d'informació detectades als grups de treball de 2018.

OBJECTIU GENERAL 12: Promoure l'autonomia personal i la Vida Independent de les persones amb discapacitat física

Objectiu específic	Accions
OG12/OE1: Donar suport a la necessitat de la persona amb	Orientar i proporcionar informació sobre recursos per la vida independent.
OG12/OE2: Promoure que totes les entitats d'ECOM vagin avançant cap a la filosofia de la Vida Independent i el model d'atenció centrat en la persona	Organitzar un grup motor amb entitats per dinamitzar el procés de vida independent.
	Organitzar grup sobre treball comunitari per establir canvi de model i promoure la desinstitutionalització.
	Fer formació a entitats federades per tal que esdevinguin entitats homologades d'AP
	Facilitar processos de sensibilització a través del Documental, l'exposició Vides Diverses i informació en relació a la vida independent.
OG12/OE3: Vetllar pel desplegament estatal de l'Assistència Personal	Formar part a nivell tècnic de l'Observatori d'AP de PREDIF.
	Participació al grup d'Autonomia del CERMI de la mà de PREDIF
	Fer seguiment de la legislació que afecta (Llei d'Autonomia i atenció a la dependència, la possible nova llei autonomia catalana, i ordres i regulacions vinculades: Ordre copagament...). Fer esmenes al borrador i participar de grup de treball que s'organitzi.
	Participar i col·laborar en Jornades Internacionals sobre AP de PREDIF
	Influir en l'establiment de la formació per la qualificació de l'AP a nivell estatal a través de PREDIF, Col·laborar amb Predif per impulsar la generalització de l'AP a nivell estatal.

	<p>Fer formacions a nivell estatal sobre AP a través de PREDIF.</p> <p>Seguiment i aportacions a la qualificació professional de l'AP.</p> <p>Seguiment de la regulació laboral de la figura de l'AP (possible nou conveni).</p> <p>Incidir en les condicions que han de tenir les entitats prestadores de l'AP a nivell estatl a través de l'influència d'ECOM a altres entitats i l'elaboració de propostes per homologar les condicions.</p>
OG12/OE4: Vetllar pel desplegament Autonòmic de l'Assistència Personal	<p>Creació d'informe de proposta generalització AP a Catalunya i fer proposta al SISAP.</p> <p>Reunions amb el Departament, nota de premsa, manifest, etc, per promoure canvi de normativa actual que actualitzi els requisits per justificar la prestació servei, etc).</p> <p>Incidir en les condicions que han de tenir les entitats prestadores de l'AP a nivell estatl a través de l'influència d'ECOM a altres entitats i l'elaboració de propostes per homologar les condicions.</p> <p>Vetllar per que l'aprovació de la nova Ordre respecti els drets adquirits de les persones usuàries del servei d'AP finançat pel departament</p> <p>Influir per tal que el Departament accepti la formació proposada de 50 hores d'AP.</p>
OG12/OE5: Promoure que des de l'administració local es fomenti l'Assistència Personal	<p>Formar part de la Comissió tècnica del SMAP de l'Ajuntament de Barcelona</p> <p>Presentació de l'informe sobre AP al Berguedà</p> <p>Fer contactes amb possibles municipis receptius per "exportar" el model de SAP municipal de BCN.</p>
OG12/OE6: Facilitar l'accés al SAP i l'AV a totes les PaD que hi tinguin dret (autonòmic i local)	<p>Informar i acompanyar les PaD interessades per apuntar-se llista d'espera del SAP de l'Ajuntament de Bcn.</p> <p>Assessorar i elaborar els Plans Personals de Vida Independent de les persones que opten al Servei Municipal de l'Ajuntament de Barcelona.</p> <p>Assessorar persones usuàries del SAP en la millora de la seva AP a través de demandes a l'administració, revisions de grau, etc.</p> <p>Informar i acompanyar les PaD interessades per apuntar-se llista d'espera del SAP de l'Ajuntament de Bcn.</p> <p>Promocionar el servei d'AV a altres municipis i centres privats (exportar a altres municipis).</p> <p>Assessorar els professionals que atenen a les persones amb discapacitat sobre la vida independent.</p>
OG12/OE7: Continuar prestant els serveis de promoció de VI i vetllar per la seva sostenibilitat	<p>Gestionar el AP SISAP.</p> <p>Gestionar el SAP IMD.</p> <p>Gestinar el SAP Privat.</p> <p>Creació de document de viabilitat del servei, creació de fulla de ruta i implantació de les mesures proposades en el pla de ruta.</p> <p>Fer incidència per tal d'augmentar el preu hora del servei municipal d'AP de l'Ajuntament de Barcelona</p> <p>Establir mesures per corregir el risc que implica l'AP dins l'entitat</p> <p>Seguiment i aportacions a la qualificació professional de l'AP.</p> <p>Seguiment de la regulació laboral de la figura de l'AP (possible nou conveni).</p> <p>Aconseguir finançament a través del Conveni de Caixes i fer presentació pública amb la Caixa.</p> <p>Gestionar Servei Auxiliar de Vestidor.</p> <p>Fer un estudi de viabilitat del servei d'AV</p> <p>Creació fulla de ruta i implantació de les mesures proposades al Servei d'AV</p> <p>Acompanyar a usuaris/es en la recerca de fórmules d'autogestió, .</p>

OG12/OE8: Apoderar la persona amb discapacitat física i perquè pugui esdevenir alhora impulsora de la vida independent d'altres persones	Promoció del lideratge i la participació dels usuaris/es del SAP com a ponents i/o docents en formacions externes, actes i xerrades.
	Donar possibilitat de formar part de l'equip tècnic a usuaris/es del servei d'AP.
	Organització de sessions formatives per a usuaris/es.
	Donar informació a través de dossier i formació sobre aspectes de gestió laboral i econòmica als usuaris/es del servei.
	Fer manual d'autogestió per les persones usuàries d'AP
	Promoure la participació dels usuaris del SAP en els diferents espais de participació que s'organitzin a ECOM (DdD, Accessibilitat, model d'atenció, comissions).
OG12/OE9: Promoure en les famílies de persones amb discapacitat el procés cap a la vida independent de les PaD del seu entorn	Proporcionar informació, orientació i acompanyament sobre la vida independent a les famílies a demanda.
OG12/OE10: Sensibilitzar i formar els professionals de l'àmbit de la discapacitat (Entitats, Serveis Socials, Salut...) sobre Vida Independent i atenció centrada en la persona	Treballar en xarxa amb altres col·lectius i iniciatives comunitàries (Surt, Invia, labcoop, etc..)
	Continuar amb el projecte de formació sobre AP i APS amb el Casal dels Infants del Raval
	Organitzar formacions segons col·lectius de professionals contactats.
OG12/OE11: Sensibilitzar la societat sobre el procés cap a la vida independent de les PaD	Difusió del documental "Vides Diverses" adreçat a la societat en general.
	Fer sessions informatives i formatives amb instituts, escoles, centres cívics, entitats socials sobre la VI
	Participació com a Docents al Masters relacionats amb el Model d'atenció a la Persona.
	Formar part del Concell Rector de la Facultat de Treball Social de la UB
	Formar part d'investigacions i Tesis relacionades amb la VI i l'AP
	Fer publicació d'articles sobre AP i VI en relació al model d'ECOM
Participació com a Docents a una assignatura de primer de Treball social de la UB:	
OBJECTIU GENERAL 13: Vetllar per una educació de qualitat que garanteixi la inclusió social dels alumnes amb discapacitat física	
Objectiu específic	Accions
OG13/OE1: Acompanyar les famílies en el procés d'escolarització	Donar assessorament a famílies vers els recursos per l'escolarització d'alumnat amb discapacitat física i dret a l'escola inclusiva
	Fer un estudi i passar qüestionari a les famílies d'alumnes amb discapacitat per conèixer les necessitats no cobertes i quins recursos necessiten
OG13/OE2: Vetllar per avançar en l'escola inclusiva, però assessorant als alumnes sobre drets i escola inclusiva	Demandar reunió amb Inma Reguant, Subdirectora General d'Educació Inclusiva al Departament Educació
	Demandar reunió amb Jordi Escoin, Director de l'Àrea d'orientació i Educació Inclusiva del Consorci Educació de Barcelona
	Organitzar 1 grup de treball amb joves amb discapacitat que han estat escolaritzats a l'escola ordinària
	Participar en la Plataforma Ciutadana per una Escola Inclusiva a Catalunya.
	Assistir a les reunions convocades per l'IMEB per analitzar i veure com evoluciona "Informe en matèria d'educació d'infants i joves amb necessitats educatives especials. Bases per una estratègia de futur"
	Fer un informe de tancament del SMIE amb propostes d'actuació per avançar en l'escola inclusiva
	Establir col·laboració amb Serunion per treballar un projecte educatiu inclusiu del servei de temps de migdia escola
Participar com a Predif a la Comissió educativa del Cermi	

OBJECTIU GENERAL 14: Vetllar perquè les PaD puguin tenir atenció sanitària de qualitat

Objectiu específic	Accions
OG14/OE1: Esdevenir interlocutors de referència pel Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya en l'àmbit de la discapacitat física	Definir l'estratègia a seguir com ECOM en matèria de salut.
	Plantejar un Grup de Treball amb les entitats federades més involucrades i amb més coneixement en temes de salut per anar treballant propostes d'actuació i demandes.
	Fer el seguiment de com evoluciona el Pla de Salut 2016-2020.
	Participar en el Consell Consultiu de Pacients de Catalunya
	Implicació i participació d'ECOM en el desplegament del PIAISS
OG14/OE2: Fomentar el coneixement sobre aspectes relacionats amb la salut	Oferir informació, orientació i assessorament a les persones amb discapacitat física i/o les seves famílies sobre qüestions relacionades amb la salut.
OG14/OE3: Promocionar la salut de les persones amb discapacitat física, juntament amb professionals de l'àmbit sanitari	Impulsar l'atenció integrada social i sanitària, especialment a través del Grup de Treball Sociosanitari de la Taula del Tercer Sector.
	Fer seguiment i difusió del conveni de col·laboració amb el Col·legi de Fisioterapeutes de Catalunya per fomentar i promocionar la fisioteràpia de les persones amb discapacitat física.
	Participar en la Comissió Assessora Ortoprotètica de CatSalut
	Revisar i fer difusió del conveni signat amb l'Ortopèdia ELA
OG14/OE4: Fomentar els Grups d'Ajuda Mútua (GAM) com a recurs	Replantejar el paper dels GAM en l'estructura general d'ECOM

OBJECTIU GENERAL 15: Vetllar per la inclusió social de les persones amb discapacitat física

Objectiu específic	Accions
OG15/OE1: Fomentar la pràctica de l'esport entre les persones amb discapacitat i promoure la seva inclusió en centres i activitats esportives	Respondre consultes sobre esport a les persones amb discapacitat i a professionals de diferents àmbits.
	Revisió i millora de la propera edició del NO limits
	Organitzar activitats de sensibilització sobre esport adaptat.
	Realitzar xerrades i fer acompanyament per fomentar la practica esportiva de les pesones amb discapacitat
	Organitzar la Jornada d'Esport Inclusiu a Sant Boi de Llobregat
	Fer formacions sobre atenció a la diversitat a equipaments esportius privats
	Participació i seguiment del projecte per l'elaboració de la nova llei de l'Esport i activitat física de Catalunya
	Participació del procés de revisió del Pla Estratègic de l'Esport de la ciutat de Barcelona 2019 – 2022 (PEEB).
	Participar a la comissió assessora del programa l'Esport Inclou de l'Institut Barcelona Esports
	Elaboració del pla d'acció per la pràctica de l'activitat física i l'esport inclusiu
OG15/OE2: Fomentar el Lleure Inclusiu de les persones amb discapacitat i promoure la seva inclusió en activitats de lleure i turisme accessible	Respondre consultes i donar assessorament sobre Lleure Inclusiu a les persones amb discapacitat i a professionals de diferents àmbits.
	Seguir gestionant el SANE's (Súpers) i promovent la millora de la inclusió per infants amb discapacitat.
	Participació en el grup d'Oci inclusiu de la Xarxa d'Accessibilitat i Vida Independent de l'acord Ciutadà
	Col·laboració amb l'Agència Catalana de la Joventut de la Generalitat de Catalunya per tal de millorar les condicions econòmiques de les persones amb discapacitat física i els seus acompanyants a la xarxa d'albergs catalana així l'accessibilitat dels espais

	Organització de formacions sobre Turisme accessible per agents turístics amb Aj BCN
	Seguiment de la normativa de les activitats de lleure en les quals participen menors de 18 anys.
	Elaboració del pla d'acció de lleure i turisme accessible
OG15/OE3: Col·laborar amb l'Administració Local per la millora de la qualitat de vida de les PaD	Difondre la Guia de Recursos de Discapacitat i el servei d'assessorament de la DIBA.
	Mantenir actualitzada setmenalment la Guia de Recursos de la DIBA.
	Promoure Acció Formativa 2019 DIBA
	Respondre les consultes dels tècnics/ques municipals dins les 24h- 48h següents a la seva recepció.
	Donar compliment a la contractació del Servei d'Atenció a la Discapacitat a Esplugues de Llobregat.
	Donar compliment a la contractació de suport tècnic en el programa "Jo puc" i en el "Projecte Social d'Inserció" i suport administratiu a l'Espai Suport, al Prat de Llobregat.
	Donar compliment a la contractació de suport tècnic en el Programa Municipal de Discapacitat de Sant Felú de Llobregat.
	Oferir als ajuntaments serveis de la cartera d'ECOM, a proposta de l'equip tècnic/directiu.
	Realitzar mapa de municipis de Catalunya a on ECOM té presència
	Fer un mapa de públics diana a qui oferir la formació d'atenció a la diversitat.

OBJECTIU GENERAL 16: Dotar els serveis existents de noves eines per garantir la viabilitat tècnica i econòmica dels serveis actuals

Objectiu específic	Accions
OG16/OE1: Conèixer els diferents sistemes de gestió de la qualitat com a eina de millora interna	Formar un membre de l'equip de direcció en gestió de la qualitat
	Fer una proposta d'implementació del sistema de gestió de qualitat i presentar-la a l'equip humà
OG16/OE2: Acompanyar les àrees en els processos de millora de la gestió de serveis	Donar continuïtat a la formació en gestió de projectes
	Realitzar una anàlisi econòmica i legal en relació amb la viabilitat dels serveis actuals; i una anàlisi qualitativa per conèixer si els serveis actuals són adequats a les necessitats

OBJECTIU GENERAL 17 : Promoure la creació de serveis en l'àmbit de la discapacitat i assegurar la responsabilitat de l'administració en la prestació i/o finançament d'aquests serveis

Objectiu específic	Accions
OG17/OE1: Conèixer les necessitats no cobertes en l'àmbit de la discapacitat	Sistemitzar la recollida periòdica de les necessitats detectades de les persones amb discapacitat mitjançant la base de dades de consultes externes.
OG17/OE2: Aconseguir la complicitat, vinculació i reconeixement de les administracions en el manteniment i la creació de serveis d'atenció a les PaD	Fer partícips les PaD de la relació amb les administracions convidant-les a reunions amb responsables de l'administració a les quals ECOM assisteixi o convoqui.
	Elaborar informes que recullin les necessitats detectades juntament amb les PaD i fer-los arribar als responsables de l'administració

OBJECTIU GENERAL 18: Generar coneixement, a les entitats i a la societat, a través dels serveis que ofereix ECOM

Objectiu específic	Accions
OG18/OE1: Compartir amb les entitats i el sector el coneixement adquirit a través de la gestió dels nostres serveis	Crear nous grups de treball

EIX RECURSOS ECONÒMICS

OBJECTIU GENERAL 19: Ampliar i diversificar les fonts de finançament per assegurar la solvència i sostenibilitat d'ECOM

Objectiu específic	Accions
OG19/OE1: Ampliació de recursos per les vies ja existents	Prospecció de noves subvencions i convocatòries
OG19/OE2: Creació de noves activitats econòmiques que enforteixin el finançament propi d'ECOM	Posada en marxa de la formació com a nova activitat econòmica: homogeneïtzació de continguts, revisió de preus, etc Accedir a nous tipus d'encàrrecs tècnics com per exemple diagnosis en matèria d'accessibilitat

OBJECTIU GENERAL 20: Estabilitzar les fonts de finançament actuals

Objectiu específic	Accions
OG20/OE1: Garantir continuïtat del finançament de l'any anterior	Presentar-nos com a mínim a totes les convocatòries necessàries per aconseguir l'import de l'any anterior. Relacions institucionals relacionades amb les convocatòries.
OG20/OE2: Optimitzar les convocatòries presentades	Revisar projectes, criteris i pressupost per aconseguir el màxim de finançament
OG20/OE3: Anàlisi de pressupost dels diferents serveis actuals per tal de valorar la seva viabilitat	Crear i aplicar una nova eina de control del pressupost de cada servei.

OBJECTIU GENERAL 21: Garantir l'estabilitat financera i de tresoreria de l'entitat

Objectiu específic	Accions
OG21/OE1: Garantir viabilitat econòmica	Seguiment de les accions plantejades per la viabilitat econòmica a llarg termini: augments preu hora serveis assistència personal, transformació del SIOAS en concerts ocupacionals, creació noves línies d'activitat econòmica, revisió de subvencions, afiançar relació Fundación ONCE
OG21/OE2: Millorar els sistemes d'informació i control	Actualitzar el Pla de tresoreria mensualment. Dissenyar i implementar una comptabilitat analítica amb criteris d'imputació consensuats i útil per pendre decisions.
OG21/OE3: Garantir que el saldo disponible de tresoreria és => a la despesa de personal d'una mensualitat+pagaments domiciliats	Gestionar, actualitzar i ampliar pòlisses de crèdit i altres productes de finançament.
OG21/OE4: Optimitzar la despesa generada per les compres de	Revisió tarifes dels proveïdors de serveis per tal de reduir costos.

EIX ESTRUCTURA

OBJECTIU GENERAL 22: Actualitzar les estructures d'ECOM per tal d'assegurar que responen als seus objectius

Objectiu específic	Accions
OG22/OE1: Revisar l'estructura actual per tal de valorar la seva viabilitat	Realitzar una anàlisi econòmica, legal, fiscal en relació amb la viabilitat de les estructures actuals (informe extern). Realitzar una anàlisi per conèixer si l'estructura respon als seus objectius, i la seva capacitat d'incidència política (informe intern).

	Anàlitzar les aportacions referents a l'estructura d'ECOM que les entitats van fer en l'Estudi de Necessitats.
OG22/OE2: Simplificació de les estructures actuals	Disolució definitiva de la Patronal ECOM
OBJECTIU GENERAL 23: Vetllar per garantir un procés de canvi dins d'ECOM viable i sostenible	
Objectiu específic	Accions
OG23/OE1: Disposar d'un full de ruta que marqui les línies a seguir a llarg termini	Seguiment Pla estratègic.
OG23/OE2: Disposar d'un full de ruta que marqui les línies a seguir a curt termini	Elaboració Pla de treball.
	Seguiment Pla de treball.
OBJECTIU GENERAL 24: Vetllar pel compliment de les obligacions legals, fiscals i comptables d'ECOM	
Objectiu específic	Accions
OG24/OE1: Millorar la transparència de l'organització per guanyar confiança en els nostres públics objectiu i millorar la seva fidelització	Aprofundir en el coneixement de la Llei de transparència i fer una proposta d'actuació global
	Crear un protocol d'actualització del nou web, pel que fa als continguts de transparència
	Actualitzar els continguts del web en relació a la transparència
	Elaborar la Memòria d'ECOM i fer-ne difusió als diferents públics de l'organització (prioritàriament a les entitats federades).
	Elaborar una versió reduïda de la Memòria d'ECOM per facilitar-ne la lectura i fer-ne difusió.
	Fer-nos una autoavaluació de la transparència (en relació al web actual) amb la Plataforma Transparent
OG24/OE2: Garantir la informació actualitzada en matèria de fiscal, legal i comptable de l'equip	Rebre la informació a través de l'Assessoria fiscal i/o Butlletins informatius.
OG24/OE3: Continuar vetllant pel compliment de la LOPD	Realitzar revisions anuals i adequació al nou reglament.
OG24/OE4: Continuar vetllant pel compliment de les normes comptables	Realitzar auditories anuals.
OG24/OE5: Iniciar els tràmits per a la implantació d'un model de prevenció de delictes (COMPLIANCE) a ECOM	Aprofundir en el coneixement del model i fer una proposta d'actuació global
	Conèixer diferents serveis legals que ofereixin acompanyament en la implementació del model
OG24/OE6: Complir normativa vigent en àmbit laboral	Implantar una eina de registre horari
	Seguiment en matèria de Salut i Seguretat (Comitè de Seguretat i Salut)
	Disposar d'un registre dels certificats negatius de delictes a menors dels treballadors
	Revisió i actualització de les polítiques de contractació de l'equip, especialment en àmbit d'assistència personal
	Revisió, actualització i difusió del Protocol de prevenció de l'assetjament sexual i per raó de sexe d'ECOM
	Formació específica en matèria de prevenció de l'assetjament pels responsables del circuit
	Revisió i actualització del Pla d'Igualtat d'ECOM
OG24/OE7: Conèixer el funcionament de la formació bonificada (FUNDAE)	Conèixer anualment el crèdit per a formació de cada entitat

OBJECTIU GENERAL 25: Optimitzar els processos administratius i de gestió d'ECOM	
Objectiu específic	Accions
OG25/OE1: Millorar els circuits i les eines internes de gestió administrativa	Revisió i actualització dels circuits actuals de: recepció, administració.
	Incorporar noves eines internes per facilitar la gestió administrativa
	Implementar nous circuits
OG25/OE2: Disposar d'eines de presa de decisió millorades	Creació de noves eines de control pressupostari
OBJECTIU GENERAL 26: Avançar en el reconeixement com a entitat de referència de la discapacitat física i com a interlocutor reconegut i legitimat per al desenvolupament de polítiques socials que garanteixin el ple exercici dels drets a les persones amb discapacitat.	
Objectiu específic	Accions
OG26/OE1: Promoure i consolidar la 'marca ECOM', potenciar el coneixement de l'organització, com a referent i representant del sector de la discapacitat física, i dels seus serveis.	Finalitzar el nou web d'ECOM
	Fer una campanya de promoció del nou web (entitats, voluntariat, públics externs)
	Crear un protocol d'actualització del web
	Dur a terme una revisió/actualització periòdica del web (periodicitat anual)
	Mantenir actualitzat el web d'ECOM d'acord a l'actualitat que generem (notícies, agenda...)
	Crear un nou butlletí electrònic de notícies ECOM (vinculat a la reformulació de l'ecomunicat) i emetre'l mensualment
	Edició de materials de difusió de qui és ECOM i què fem.
	Incrementar la nostra presència a les xarxes socials (Facebook, Twitter) i la difusió de qüestions de caire més institucional i/o sobre els nostres serveis
	Organitzar esdeveniments públics que donin visibilitat a l'organització així com al col·lectiu a qui representem
	Treballar amb Trajectes unes plantilles corporatives per tal d'homogenitzar la imatge corporativa d'ECOM.
OG26/OE2: Enfortir el discurs, la projecció i la presència pública d'ECOM, i la seva participació i visibilitat en espais i actes institucionals.	Promoure espais interns de reflexió sobre la realitat de les persones amb discapacitat física, en què participi la Junta Directiva i/o els tècnics i/o l'equip directiu i/o les entitats federades.
	Fer-nos presents en tots els actes institucionals rellevants als quals siguem convidats.
	Visibilitzar a través dels diferents canals de comunicació les accions de representativitat i presència institucional de l'organització.
OG26/OE3: Reforçar la nostra legitimitat com a representants del col·lectiu de persones amb discapacitat física	Intensificar i aprofundir el diàleg i la col·laboració d'ECOM amb totes les Administracions Públiques del país.
	Interlocució permanent amb el Parlament i el Govern.
	Interlocució amb l'Ajuntament de Barcelona i altres ajuntaments amb qui tenim relació.
	Interlocució amb la Diputació de Barcelona.
	Seguir participant en els diferents òrgans de participació en què la discapacitat física hi té cabuda i que creiem convenient ser-hi.
Analitzar si hi ha espais rellevants en els quals encara no som presents en els quals ens interessaria poder participar i definir l'estratègia per poder-hi entrar.	

OBJECTIU GENERAL 27: Promoure els valors de la sostenibilitat per fer l'organització més sostenible

Objectiu específic	Accions
OG27/OE1: Donar continuïtat al pla de sostenibilitat iniciat al 2018	Executar les accions de millora resultants de l'auditoria energètica i el pla d'ambientalització d'ECOM realitzades al 2018
	Aprovació de la política ambiental d'ECOM
OG27/OE2: Renovar l'adhesió al Pla d'Acció de sostenibilitat de l'Ajuntament de Barcelona	Elaborar i presentar el pla de sostenibilitat anual
	Continuar executant les millores del pla de sostenibilitat d'ECOM

OBJECTIU GENERAL 28: Promoure els valors de l'economia social i solidària i contribuir al seu enfortiment

Objectiu específic	Accions
OG28/OE1: Influir en el desplegament de la futura llei d'economia social i solidària de Catalunya	Participar en els debats de construcció entorn a la nova llei d'economia social i solidària catalana
	Participació en reunions de seguiment de la proposta de llei amb la Generalitat de Catalunya
OG28/OE2: Vetllar per la interiorització i promoció dels valors de l'economia social dins de l'organització i les entitats federades	Formació interna en matèria dels valors d'economia social
	Promoure la contractació de proveïdors d'economia social

EIX EQUIP HUMÀ

OBJECTIU GENERAL 29: Assegurar que disposem del model de Junta que faciliti la consecució de la missió d'ECOM

Objectiu específic	Accions
OG29/OE1: Reflexionar sobre temes estratègics de l'entitat i treure	Organitzar 1 debat de reflexió sobre temes pendents on participin la junta, tècnics i en cas que s'escaigui un expert de fora.
OG29/OE2: Facilitar la participació de la junta per millorar la seva	Modificar els estatuts per permetre que es puguin prendre decisions per via telemàtica.
OG29/OE3: Millorar la productivitat i eficàcia de la junta	Fomentar espais d'intercanvi amb equip tècnic

OBJECTIU GENERAL 30: Disposar d'un equip tècnic format i motivat per tal de contribuir eficientment a la consecució de la missió d'ECOM

Objectiu específic	Accions
OG30/OE1: Implementar les bases d'un model de gestió i desenvolupament de persones	Avançar en la Implementació del model de gestió de la contribució.
	Millorar el procés d'acollida
	Dissenyar i executar un pla de formació anual que fomenti l'especialització.
	Impulsar la visibilitat del departament de Gestió de persones per tal de millorar l'atenció a l'equip
OG30/OE2: Mantenir la participació de l'equip entorn les polítiques de gestió de persones	Treball conjunt amb el Comitè d'empresa en les diferents polítiques a implementar
	Mantenir el a obert de participació amb l'equip a través del correu "tincunaidea@"
OG30/OE3: Implantar mesures que millorin la flexibilitat en temps de	Fer diagnòstic de la situació actual
	Recollir les necessitats de l'equip

treball i afavoreixin la vida de les persones	Dissenyar noves mesures de flexibilitat
	Implantació de les noves mesures i avaluació
OG30/OE4: Garantir els espais de reflexió i revisió	Organitzar sessions de reflexió per a la millora general de l'entitat
	Convocar reunions conjuntes amb totes les àrees per analitzar les convocatòries de subvencions
OG30/OE5: Afavorir l'intercanvi d'informació i coneixement entre l'equip	Manteniment dels actuals espais (Primer café, reunions seguiment pla de treball etc).
OG30/OE6: Fomentar el vincle de l'equip i millora del clima laboral	Organització de 2 jornades anuals de tot l'equip humà d'ECOM
OG30/OE7: Continuar treballant per la incorporació de la figura del voluntariat en l'entitat	Acompanyar la junta en el disseny del model de voluntariat d'ECOM.
OG30/OE8 Consolidar un equip de voluntariat capacitat per sensibilitzar d'acord als valors promoguts per ECOM.	Execució dels projectes de voluntariat de la Fundació ONCE, COSPE i IRPF
OBJECTIU GENERAL 31: Assegurar la interiorització i transversalitat del discurs i els valors d'ECOM	
Objectiu específic	Accions
OG31/OE1: Desplegar accions que garanteixin l'actuació d'acord als valors d'ECOM	Acompanyar a la junta en el disseny del Codi Ètic d'ECOM
	Fer la proposta de Codi ètic de la Fundació
	Crear un Reglament de funcionament del Comitè Ètic
	Crear un comitè d'ètica
OG31/OE2: Uniformar internament el discurs d'ECOM (d'acord amb el discurs treballat amb la nova web) per tal que tots projectem el mateix de cara a l'exterior	Fer presentacions del web a tot l'equip humà -Junta directiva, equip tècnic 'al complet'- (remarcant els canvis en l'enfocament del discurs)
	Actualitzar els materials de presentació d'ECOM que fem servir habitualment en presentacions externes(PPT...)
OG31/OE3: Millorar la transversalitat de l'estratègia comunicativa de l'organització a totes les àrees	Realitzar reunions en què participin la Cap de Comunicació, la Gerència i la resta de Caps d'Àrea per consensuar i establir unes línies estratègiques de comunicació compartides i comunes a tota l'organització (aplicables a totes les àrees).